

上海市青少年校外活动营地——东方绿舟
2024 年度社会责任报告



上海市青少年校外活动营地——东方绿舟
2024 年 12 月

上海市青少年校外活动营地——东方绿舟

2024 年度社会责任报告

目录

目录

一、公开陈述	4
二、单位概况	7
2.1 规模与性质	7
2.2 所属类别	9
2.3 报数据采集的组织机构	9
三、主要参数	9
3.1 报告篇幅	9
3.2 报告时效与覆盖范围	10
3.3 报告数据与编制依据	10
3.4 报告审验及限制性说明	10
四、报告正文	11
4.1 教育服务责任	11
4.1.1 坚持立德树人，做优教育板块	11
4.1.2 举办体育赛事，打造“绿舟杯”品牌	15
4.1.3 开展国际交流，传递中国声音	16
4.2 社会服务责任	17
4.2.1 服务国家战略，助推协同育人	17
4.2.2 深化对口支援，促进合作交流	19
4.2.3 推进项目开发，提升市场化效益	20
4.3 队伍建设责任	21
4.3.1 加强教科研管理，建设师资队伍	21
4.3.2 广辟培训途径，外内训共提高	21
4.3.4 发挥群团作用，展示员工风采	22
4.4 人才培养责任	24
4.4.1 实践“大思政课”，融入强军思想	24
4.4.2 创新课程设计，实施美育浸润	25
4.4.3 建设学习型组织，优化机构职能	27
4.5 依法诚信责任	28
4.5.1 严抓主题教育，坚持强根塑魂	28
4.5.2 宣传法治教育，弘扬宪法精神	30
4.5.3 深化文明创建，建设美丽绿舟	30

4.6 安全责任	31
4.6.1 健全内控机制，守住安全底线	31
4.6.2 做好行政管理，推进“智慧绿舟”	32
4.6.3 夯实基础建设，完善后勤保障	33
4.7 生态文明责任	34
4.7.1 加固阵地建设，拓宽育人渠道	34
4.7.2 关注可持续发展，培养世界公民	35
4.7.3 联动优质资源，涵盖内容广泛	36
五、报告展望	36
5.1 教育服务方面	37
5.2 人才队伍建设方面	42
5.3 健全管理体系方面	43
六、社会评价	46
6.1 主要社会荣誉	46
6.2 媒体报道	47

一、公开陈述

2024 年是全面贯彻落实党的二十大精神的关键之年，是实施“十四五”规划的攻坚之年。上海市青少年校外活动营地——东方绿舟（以下简称“东方绿舟”或“营地”）坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持深入学习贯彻党的二十大精神、习近平总书记关于教育的重要论述、习近平总书记考察上海重要讲话精神，深入落实科教兴国战略和全面深化教育领域综合改革要求，对标党的二十大中关于建设教育强国、科技强国、人才强国的目标要求，围绕中央部署、上海所能、市教育“两委”要求，从谋篇布局的“大写意”到落笔生花的“实景画”，从纵横捭阖的“规划图”到精益求精的“路线表”，东方绿舟坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想铸魂育人，守正创新求突破，直面挑战抓机遇，在纵深推进改革中破题，在更高水平开放中发展，为建设教育强国、推进中国式现代化建设贡献力量。

东方绿舟坚持强根塑魂，打造党建工作高水平示范。东方绿舟党总支严抓党纪学习教育，通过参观廉政教育基地、支部书记讲纪律党课、观看警示教育片等形式，以纪律教育督促党员干部坚定拥护“两个确立”，坚决做到“两个维护”。开展业余党校，培养管理人才和教学骨干，以学习成果转化指导教学工作。抓好党员队伍建设，党组织关系转出 2 人、发展预备党员 2 人。

东方绿舟围绕立德树人，促进校外教育高质量发展。东方绿舟对标教育强国战略，聚焦教育综合改革，在传统教学板块（国防教育、素质拓展、环保科普、国际交流、夏令营、大型活动等）里转旧育新，打好“底子”，把握“立足点”“爆发点”；在新兴教学板块（“大思政”课、

劳动教育、体育专项赛事、公共安全、研学实践、美育等）里培优塑强，练实“内功”，寻找“生长点”“新增长点”；在未来发展产业（创新科技、人工智能、数字化、多领域产教深度融合）里加快布局，修炼“外功”，勇挑“担子”，抢占“突破点”“制高点”。东方绿舟创新国防教育新形式，完善公共安全实训教育，做优研学实践教育，打造体育赛事品牌，加强劳动教育，夯实阵地建设，推进教育对口支援与合作交流，开展国际交流活动，坚持立德树人，促进校外教育高质量发展。

东方绿舟创新人才培养，深化营地教育高效能改革。东方绿舟敢为人先，雄心壮志，抢位发展，以只争朝夕、舍我其谁的劲头，对内强化改革，激发创新活力，围绕校外教育数字化转型，以“人工智能+”赋能校外教育提质创新，聚焦课程、活动创新，探索人工智能融入校外教育路径，将美育融入国防教育和“大思政”课，注重人才培养。对外深化开放，拓展合作交流，主动衔接学校，加强社会协同育人，探索校外教育协同育人的好方法、好经验、好成果，提高市场化项目效益，积极参与长三角一体化教育协同工作，通过资源共享、活动联办等方式，推动长三角地区教育的高质量发展，开辟校外教育发展新领域新赛道，拓展发展新空间、塑造发展新优势，推动向中国式现代化国际化营地目标升级发展。

东方绿舟提升治理水平，助力教育事业高水平支撑。东方绿舟锚定“十四五”发展目标，对标年度工作计划，加强教科研管理，深化课程教研管理，重视教师队伍建设，盘活师资资源，完善教师培养体系，通过组织各类培训和教研活动，提升教师的专业素养和教学能力，以赛促培，以评促建，为营地教师教官搭建成长平台，建设高素质专业化创新型教资队伍。紧抓人事、财务等内控制度建设，继续推进市教委财务共

享服务平台建设，推进教师教官人事制度改革，激发内生动力，深入挖掘宣传亮点，拓展宣传新阵地。完善营地安全防控和后勤保障体系，打造“智慧绿舟”系统，满足业务发展需求，加强信息系统自主研发与改造对接，不断加强后勤保障服务，以保障服务教学为宗旨，加强基础设施建设，对绿化进行整改整治，为赴营地参训的广大师生提供更加舒适与安全的生活和训练环境；完善安全网格化管理，进一步完善和更新营地的安全制度和应急预案，进一步加强人防、技防和物防建设力度，筑牢安全防范“堤坝”。

龙光旧岁，蛇引新航。东方绿舟立足长三角一体化战略和上海定位，结合自身实际，认清地理优势、资源优势，守正同时不忘创新，营地主动求变，改革创新，补全短板，不断优化文明创建、课程建设、队伍建设、品牌建设、市场开发、内控建设、行政管理、后勤保障、安全保卫等多方面管理体系，在市场化突破方面“下功夫”，在校内外协同育人方面“做文章”，在体育专项赛事方面扩大“朋友圈”，在“大思政课”实践教学基地建设上“出硬招”，在制度改革上“见实效”，推动体育强国战略、“双减”政策、长三角一体化发展政策等落地落实，鼓励绿舟人“大胆试”“大胆闯”，以“闯”的精神、“创”的劲头、“干”的作风，书写新时代校外教育发展新篇章，为建设中国特色、国际一流的校外教育营地而不懈奋斗！

党总支书记：

二、单位概况

2.1 规模与性质

东方绿舟位于风景宜人的淀山湖畔，占地 5600 亩，于 2002 年 3 月建成对外接待，园内有 17 万平方米四季常青的草坪、11 万棵大树、500 余种花卉树木，由勇敢智慧区、知识大道区、科学探索区、生存挑战区、生活实践区、国防教育区、公共安全实训基地、水上运动区几大区域组成，拥有智慧大道、航空母舰、湖滨广场、渔人码头、求知岛、月亮湾、地球村等 16 大精品景点和蜂巢塔高空探险、趣桥体验、野营烧烤、水上运动、拓展训练、科学探索等活动项目，成为国内外有影响的一所现代化校外教育基地。二十多年来，东方绿舟以政府投入与自筹资金相结合的方式，新建、扩建了教育项目，丰富了教育设施，提升了教育内涵，拓展了教育功能。

东方绿舟是全国青少年校外活动营地、国家教育部评定的第一批全国中小学生研学实践教育基地，也是中国国际青少年活动中心（上海）、国家国防教育示范基地、国家安全教育基地、全国科普教育基地、国家级应急消防科普教育基地、国家环保科普基地，同时是集国家 AAAA 级景区和多家度假酒店为一体的年轻又时尚的文旅综合体，涵盖国防教育、公共安全实训、文化旅游、主题酒店等，可开展旅游度假、会务培训、团队拓展、婚庆宴会、运动赛事、水上游乐等活动，充分满足不同年龄游客的需求，是上海都市文化、都市文明和都市活力的象征。

东方绿舟共有员工 255 人，其中行政事业编制 82 名、顾问 1 名、非编制人员 172 名。

全年完成全上海高中生 10.9 万人、48.3 万人次的国防教育及军事

训练 1 万余人、5.68 万人次。开展研学实践活动 60 余批，惠及 1 万人、近 4 万人次；完成香港 9 所学校 3860 人天的内地考察实践活动。公共安全实训 700 多批次、近 15 万人次（其中“8 课时”近 14 万人次）以及培训、考察体验近 5000 人次。开展社会实践活动学生万余人；开展滑雪、桨板、帆船等体育专项 1522 余人；国际交流 2000 人次；劳动教育 560 人次；大型主题活动、公益活动 7000 人次。支持对口协作和支援地区 700 多名、近 4000 人次青少年开展活动。

在各级领导、学校、家长、社会的热情关心下，取得了骄人的成绩，先后被授予全国知名品牌创建示范区青少年校外活动营地、全国未成年人思想道德教育工作先进单位、“中国国际青少年活动中心（上海）”、全国青少年校外活动示范基地、中国青少年社会教育“银杏奖”优秀团队奖、全国全民国防教育先进单位、全国青少年校外活动营地、国家环保科普基地、全国科普教育基地、国家安全教育中心、教育部 2024 年度学生综合素质训练基地、上海市文明单位、上海市未成年人思想道德教育工作先进单位、上海市爱国主义教育基地、上海市全民国防教育先进单位、上海市科普教育基地、上海市公民道德建设实践基地、中国上海国际修学旅游中心、上海市国防教育中心、上海市平安单位、上海市爱国主义教育基地先进单位、上海市科普教育基地联合会先进集体、上海市绿化先进集体、上海市百老德育讲师团东方绿舟德育教育基地、上海市青少年食品药品安全教育实践基地、上海市民防教育训练基地、上海市青少年现场初级急救培训基地、上海市中小学生交通安全教育体验基地、上海市五一劳动奖、上海市民终身学习人文行走学习点、全国文明单位和全国中小学生研学实践教育营地等荣誉和称号。2024 年获得了 2024 年度长三角优秀科技志愿服务组织、上海市五一劳动奖、上海市节约用

水示范（标杆）单位、2024 年上海市大中小学国防教育知识竞赛优秀组织奖、上海市“爱我国防”摄影大赛“社会组铜奖”、青浦区科普基地等荣誉称号。

2.2 所属类别

上海市青少年校外活动营地——东方绿舟为事业类文明单位。

2.3 报数据采集的组织机构

社会责任	教育服务责任	营地党总支、工会、青工委、团委，国防教育教学部、研学实践部、公共实训部、国际交流部、党政办、教务管理部、后勤保障部、安全保卫部；办公室、人力资源部、财务管理中心、销售部、绿舟酒店、后勤服务中心（行政部、工程部、安全部）、市场拓展中心、运营中心（园区运营部、项目活动部）
	人才培养责任	国防教育教学部、研学实践部、公共实训部、国际交流部、教务管理部
	社会服务责任	营地党总支、工会、女工委、青工委、团委，国防教育教学部、研学实践部、公共实训部、国际交流部、党政办、教务管理部、后勤保障部、安全保卫部；办公室、人力资源部、财务管理中心、销售部、绿舟酒店、后勤服务中心（行政部、工程部、安全部）、市场拓展中心、运营中心（园区运营部、项目活动部）
	依法诚信责任	营地党总支、营地安全委员会，党政办、办公室
	队伍建设责任	营地党总支、党政办、办公室
	生态文明责任	国防教育教学部、研学实践部、公共实训部、国际交流部、党政办、办公室
	文化传承责任	营地党总支、党政办、国防教育教学部、研学实践部、公共实训部、国际交流部、党政办、办公室
	安全责任	营地党总支、营地安全委员会、党政办、后勤保障部、安全保卫部；后勤服务中心

三、主要参数

3.1 报告篇幅

上海市青少年校外活动营地——东方绿舟 2024 年度文明单位社会责任报告篇幅为 30648 字。

3.2 报告时效与覆盖范围

上海市青少年校外活动营地——东方绿舟 2024 年度社会责任报告时间范围：从 2024 年 1 月 1 日到 2024 年底 12 月 31 日，部分内容可能超出上述周期，报告发布的周期到 2025 年 3 月底，上海市青少年校外活动营地——东方绿舟单位社会责任报告为年度报告，一般在下一年度的 3 月底之前发布。

3.3 报告数据与编制依据

上海市青少年校外活动营地——东方绿舟年度社会责任报告所引用的 2024 年营地各个部门工作的数据，为初步统计的数据，可能与最终数据有所差异。

上海市青少年校外活动营地——东方绿舟文明单位社会责任报告的编制依据、主要遵循《上海文明单位社会责任报告》中有关事业类文明单位社会责任报告指标要求。报告重点围绕教育服务责任、社会服务责任、队伍建设责任、人才培养责任、依法诚信责任、安全责任和生态文明责任等内容阐述单位在履行社会责任方面的情况，旨在加强与各利益相关方之间的理解和联系，并接受社会的监督。

3.4 报告审验及限制性说明

本报告在编制完成后先通过在营地内网和公示栏等方式向全体教职工公开，征询意见后，进行修订完善；然后提交上级党委、文明办，并在营地外网进行公示。

四、报告正文

4.1 教育服务责任

4.1.1 坚持立德树人，做优教育板块

创新国防教育新形式。东方绿舟以教官讲师团为核心，充分发挥教官来自北京仪仗司礼大队、国旗护卫队、南京路上好八连、雷锋团、硬骨头六连等全军有着优良传统的部队作风，强化专业指导，整合经典案例、课堂实录、备课资源等，共完成国防教育夜间讲座 56 次，组织开展军事理论培训，筹优质国防教育教学资源助推思政课教官专业成长。研发了 7 门以国防为主的思政课，增加线上军事理论课。先后举行了近 100 场入营、结营仪式加强了宣誓环节，极大地增强了入营仪式中的“仪式感”。完成国防教育共计 10.9 万人、48.3 万人次；完成暑期军事训练共 1 万人、5.7 人次。完成主题活动、研学实践、夏令营等 1.5 万人次，综合累计完成近 10 万人、50 人次。完成 2024 年国防专项《上海市（大中小学）青少年国防教育综合系统化推进建设项目》项目清单。完成上海市 39 所高校、151 名退役大学生士兵岗前培训活动。完成 197 名上海市学生军事训练营的选拔集训工作，24 名成绩优异者成为市代表队，并接受了为期 7 天的第九届全国学生军事训练营行前集训。完成上海市大中小学“爱我国防”演讲比赛活动项目的推进工作。完成上海市国防特色主题夏令营活动，共有上海市国防教育特色校 6 所和其他中小学 63 所学校共计 120 名学生参加。完成 10 所上海市高校学生军事训练（军事理论教学及军事技能训练）行政检查评价项目。完成上海市中小学国防人防海防专题培训班，由市教委、市国防动员办公室、市海防委员会办公室和东方绿舟联合开展，共完成 170 名骨干教师为期 3 天的集中培训。完

成上海市中小学生国防知识竞赛总决赛。组织上海市中小学校优秀示范优秀案例。完成 20 个上海市优秀示范案例、微课评审。完成开展高校军事理论骨干教师培训班，组织上海市高校武装部长、高校承担军事理论骨干教师开展为期 3 天的专题培训班。完成上海市中小学学校国防教育特色班创建。完成第十二届“走近边防线——上海市高中学生边防踏访”60 名学生活动。

教官们成长明显：获第八届全国红十字应急救护大赛“创伤救护”单项特等奖，所在的上海队获团体一等奖；担任《高中思想政治课教学理论与方法探索》副主编；教育教学研究成果获得中国校园健康行动·教育教学研究成果管理办公室教育教学研究成果奖一等奖、长三角地区校外教育实践课堂课案优秀成果三等奖等；多篇论文在各类杂志上发表。

完善公共安全实训教育。1. 打造市级基地实践育人主阵地，全覆盖本市初中生安全实训。贯彻落实《上海市初中学生社会实践管理工作实施办法》文件精神，2024 年将中小学生的公共安全教育实训纳入到社会实践课的组成部分，做到进计划、有组织、广覆盖的全市初中生公共安全教育实训。适当开放对大学生、市民、国际交流团队等教育实训的任务。全年完成中小学生安全实训 14.7 万人次（其中“8 课时”13.6 万人次），亲子家庭安全体验 400 余人次，社会团队（含师资培训）安全培训 3000 余人次，参观考察近 1700 人次，总共合计 15.2 万人次，总接待批次同比增长约 1.8%，总接待人次同比增长 8.8%。今年首次试行实训基地“安安”学生自主管理实践活动，将基地综合服务区、公共空间志愿者作为实训教学与管理的重要组成部分，为学生提供一个展示自我、提升能力、贡献社会的平台，设置实训教学安全员、综合服务区管理员、场馆引导员等志愿服务岗位，通过学校报名或指定等方式参加，累计组织

浦东新区等六区 240 所学校近万名学生参与，累计总服务时长 4265 小时，志愿服务近 4 万名师生，让学生在安全实训活动中体验社会责任感和公民意识，提升他们的劳动素养和安全意识。

2. 立足实训，加强多元化、特色化的安全课程研发。以申报“运用绘画心理分析技术和心理团辅形式探究中学生具身情绪表达在营地综合实践活动中的应用”中国教育学会课题为契机，组建一支绿舟心理教育师资团队，开发和设计绿舟版心理健康的系列课程和系列活动，构建学校、家庭、社会（绿舟）协同育人共同体；年度以营地教学成果培育课题《核心素养视角下的上海初中生公共安全实训的研究》以及中国教育学会教研科研规划课题《核心素养导向下初中生公共安全实训教育模型的构建研究》《运用绘画心理分析技术和心理团辅形式探究中学生具身情绪表达在营地综合实践活动中的应用》；“妙手除梗”入围上海市中小学健康教育优秀课件；在《中国减灾期刊》《中国应急管理报》等发表高质量论文，全面提升安全实训课程的实施质量；教师在上海市首届消防科普讲解大赛中荣获优胜奖。以“推进科普教育”为指导，在重要时间节点，积极发挥实训基地作为国家级科普教育基地的作用，如在 3 月 25 日第 29 个“全国中小学生安全教育日”5.12 防灾减灾日、9 月 21 日第 24 个全民国防安全教育日、11 月 11 日—14 日 119 消防安全教育周开展相应安全教育系列主题活动，加强公共安全宣传教育，提高师生应对灾害能力。

3. 推进实训基地社会服务功能，拓展社会公众对安全实训的需求。继续打造“认真玩、‘玩’安全”亲子品牌系列活动，暑期推出“亲子定向挑战营”招募 5 批次、41 组家庭、近百人次参与活动；申报并组近 500 人次的 2024 年未成年人暑期活动——暑期安全第一课。开设“校园安全守护者—校园应急救护基本知识与技能”师资培训校本课程和消防科普教员实操培训课程，参训对象

主要来自教育系统、各安全委办局以及长三角地区等单位，华东师范大学孔子学院已经连续两年送学员参加安全培训。

做优研学实践教育。东方绿舟致力于将研学实践教育教学做成示范引领，实现内涵发展。主动对接香港特别行政区政府教育局开展的2023/2024 学年公民与社会发展科内地考察实践活动和沪港青少年双城计划的关键任务，顺利完成了圣公会圣马利亚堂莫庆尧中学等9所学校的内地考察实践活动；与上海交通大学、香港大学的老师共同完成了“AI FOR ALL 数字科技创业营”的沪港青少年双城计划的活动。积极响应上海市政府“培训8万名持证应急救护员”为民办实事项目，组织开展了16期持证应急救护员培训，共有3243人顺利完成应急救护员培训并获得了红十字救护员（初级）证书，超额完成培训任务。共开展研学实践活动30批，惠及4505名学生、17万人次。参与中央专项彩票公益金支持青少年校外研学实践教育项目的实践与思考研究成果系列丛书的编写并成功出版。积极参加长三角地区校外教育实践课程案例、上海市校外教育实践活动案例征集，多位教师获得优秀成果一、二、三等奖。

加强劳动教育。东方绿舟落实《中共中央 国务院关于全面加强新时代大中小学劳动教育的意见》《教育部关于印发〈大中小学劳动教育指导纲要（试行）〉的通知》以及《中共上海市委、上海市人民政府关于全面加强新时代大中小学劳动教育的实施意见》，加强劳动教育基地建设，以劳动教育实践场地“绿梦园”为依托，主动衔接周边优质的劳动教育资源，针对不同年龄段孩子的身心特点，创设真实的劳动场景，开展以日常生活劳动、服务性劳动为主要内容的差异化、精细化、个性化教学内容，通过实践导向、理论支撑、五育融合的劳动教育课程，精心打造与学生成长阶段相匹配的劳动教育课程体系。陈敏等教师《农耕润童心 劳

动促成长》获中国教育学会教科研成果展评一等奖。陈敏（小）老师作为专家受邀参与中国教育学会学生发展指导分会 2024 学术年会，并作劳动实践专题报告。倪安老师的《开锄迎春，不负春光不负时》选入《教学计划与策略：启蒙教育》。选派四位老师参加上海市劳动技能大赛均获奖项。拍摄了劳动主题廉洁文化微作品《一捧土豆引发的廉教深思》在市教卫工作党委各个宣传平台循环播放。完成上海市劳动教育实践基地评估指标调研。

4.1.2 举办体育赛事，打造“绿舟杯”品牌

东方绿舟对标《上海全球著名体育城市建设纲要》，充分利用营地户内外运动资源，发挥校外教育阵地特色，助力中小学生体育素养和身体体质提高与改善，助力培养学校体育精英人才。2024 年，在校园体育领域持续发力，“绿舟杯”上海市学生滑雪锦标赛成为在“耀雪冰雪世界”举办的首场滑雪赛事，覆盖大、中、小学生，树立了上海学生滑雪赛事的标杆。连续举办“绿舟杯”上海市校园帆船公开赛和上海市学生运动会帆船、帆板比赛；“绿舟杯”旱地冰球公开赛和旱地越野滑雪锦标赛也为上海市学生仿冰仿雪项目输送了高水平人才。“‘绿舟杯’赛事”已成为媒体出现频率很高的关键词，也标志着东方绿舟的体育赛事品牌已经打响。

东方绿舟落实习近平总书记在深入推进长三角一体化发展座谈会上的重要讲话精神，与上海市高等教育学会等共同召开“对标全球著名体育城市目标 打造长三角体教融合示范营地”主题论坛。东方绿舟以水上运动为切口，以赛带训（如面向江南新村小学及周边学校开展帆船周末长训，面向上海适龄学生开展为期一周的帆船、桨板入门级培训等夏令营，不定期开展水上运动周末营活动）“一体化设计、一体化推进”大中

小体育建设，初步走出一条水上运动深度融合发展、具有绿舟特色的新时代体教融合发展新路，打造长三角体教融合示范营地，实现青少年体育接轨高校体育、高校体育反哺青少年体育的目标，争创“上海市校园水上运动训练基地”。

4.1.3 开展国际交流，传递中国声音

东方绿舟践行国家坚持对外开放的基本国策，加强国际青少年上海学生的交流互动。与爱尔兰-中国文化教育中心签订国际友好合作备忘录，为上海市与科克市青少年的国际发展和中爱两国青少年在综合实践与国际交流提供机会。依托上海“一江一河”申城文脉和申城城市建设实况，深度挖掘海派文化的历史传承与创新承继的时代价值，对标建成具有世界影响力的社会主义现代化国际大都市的上海任务，聚焦上海“一江一河”城市客厅建设中的“创新”“生态”“人文”等可持续发展内涵与亮点，依托东方绿舟国际青少年活动中心的在地优势，夯实国际青少年交流的平台建设，助力上海创新之城、生态之城、人文之城建设。积极响应习近平总书记“邀请5万名美国青少年来华交流学习”的倡议，推进中美青少年的交流互动，加强国际人才的吸募与培养工作，并借此契机推进国际化营地打造。做实做好世界文化国际礼仪全球动态的传递传播工作的内涵建设，加强中华优秀传统文化的浸染，开展“淬炼生存技能、探寻江南文化”印尼学子生存训练营、“谷雨润物·汉字汇心”关注气候变化（24个国家）、“友城青年行绿舟 共筑低碳向未来”2024上海国际友好城市青少年夏令营（16个国家）、“绿舟杯”自然·科技·人国际青少年科学素养展评活动（中美500多名师生）、中德两国学生交流等2000多人次的国际交流，为世界提供更多规模化开展青少年综合实践活动的“中国方案”“绿舟经验”。

4.2 社会服务责任

4.2.1 服务国家战略，助推协同育人

助推长三角一体化发展。东方绿舟充分用好长三角区域性优质教育资源，助推长三角一体化发展，如“种子计划”研学实践营设计“跟着课本游绍兴”等内容。进一步完善科技志愿服务工作，将科技志愿服务工作推向周边，再度获得长三角科技志愿服务联盟颁发的2024年度长三角优秀科技志愿服务组织称号。在国际禁毒日，青浦区、吴江区、嘉善县三地检察院工作人员在此共同为长三角示范区检察机关“禁毒宣传工作站”揭牌，重点为“防范青少年药物滥用”做好宣传，深化禁毒斗争、强化禁毒宣传的合作创新实践，并利用好线上宣传主线，开展为期一周的网上禁毒知识竞赛，筑牢未成年人法治防线，落实好习近平总书记关于“打好禁毒人民战争”的重要指示精神，推进青少年禁毒预防教育向覆盖全面、服务专业、功能齐全的方向前进。

为贯彻落实习近平总书记关于推进长江大保护重要指示精神，广泛动员社会力量参与长江流域生态环境保护和修复，东方绿舟用好长三角淀山湖生态修复基地功能，举办2024年全国放鱼日科学放流活动，学生听取陈列苗种的讲解，开展放鱼公益活动，5万尾沙塘鳢被放入淀山湖，政府代表、爱心企业、社会组织以及上海11所学校参加。

服务属地青浦区，《东方绿舟：乡村振兴行动 共建美丽新农村》案例入选服务青浦区区域化党建。与青浦团区委共同承办上海市第十九届十八岁成人仪式，1300多名师生参与。注重江南文化研究发掘，李琴教师参与编纂青浦名人沈瘦东诗集，并出版《瓶粟斋诗选注》，打响“上海文化”品牌。

服务“双减”政策。东方绿舟深入贯彻习近平总书记关于在教育“双减”中做好科学教育加法的重要指示精神，围绕校外教育数字化转型，以“人工智能+”赋能校外教育提质创新。东方绿舟组织中层干部召开“人工智能赋能营地教育”座谈会，探访人工智能应用实地交流，号召全体员工学习人工智能基础知识，普及人工智能工具运用等科技元素，激发教学部门围绕人工智能进行教学变革。在素质教育中，东方绿舟将高科技底层逻辑和综合实践课程内容融合，各环节尝试融入普及人工智能知识，在潜移默化当中带领学生走入人工智能的大门。深入探索**主动衔接学校教育的模式**，与义务教育阶段学校试点建立长效合作机制，通过设计并实施主题实践课程，加强与学校的合作，促进校内外教育的深度融合。成为上海政法学院的“大思政课”实践教学基地；与上海市民办丰华高级中学签约，成为其“大思政课”共建实践教育基地。积极联动高校资源，与华东师范大学、上海海洋大学、上海旅游高等专科学校、上海大学国际教育学院、上海师范大学旅游学院、上海师范大学环境工程系、视觉艺术学院等高校密切互动，联合展开了一系列实质性的合作。与上海海洋大学签订共建仿生鱼科普与创新实践基地协议；成为其校外本科实习基地。与上海海事大学签订产教融合联合培养基地合作协议。

加强社会协同育人，通过与社会资源的合作，拓展教育的边界，构建家校社协同育人“教联体”的新模式。成为新一届中国青少年宫协会理事单位。蔡珍老师参加“家校社协同育人”研讨会，交流文章收入中国教育学会学生发展指导分会校家社协同育人示范作品集。积极参与国家应急管理部宣教中心《应急安全体验场所建设》团体标准化研制，与上海交通大学应急管理学院开展应急管理课题合作，与上海理工大学应急疏散教学平台项目合作，将消防平台打造成应急科普演练的成熟软件，通

过在实训基地部署、展示，将平台以商业软件的形式对外推广，在演练过程中融入不同实验场景，收集大量数据，开展科学研究。引导学生进营地、“走出去”，走进社区走进乡村，帮助构建优质儿童成长计划，持续扩容家校社协同育人“朋友圈”，为学生开阔视野、提升素养搭建平台。2024年“种子计划”爱心暑托班主动衔接学校教育、家庭教育，进一步提升社会实践育人功效。推动普陀区教育局与东方绿舟“手拉手”联建共建，设计“益心成长 以爱暖心”课程活动，以“爱自己、爱自然、爱生活”为主题，切实加强中小学生心理健康教育。设计上海海洋大学38名学生骨干领导力培训活动。

4.2.2 深化对口支援，促进合作交流

东方绿舟贯彻党的二十届三中全会提出的“坚持以人民为中心、让现代化建设成果更多更公平惠及全体人民”的要求，坚持“中央要求、当地所需、上海所能”和“实事求是、协同联动、合作共赢”的原则，根据上海市领导“进一步加强青少年的交流合作”的指导，立起爱国高线，严守安全底线，在互动交流中夯基固本促发展，充分展现童趣、情趣、野趣以及“认真玩”的营地教育理念，引导云南、新疆喀什、福建三明、安徽六安、甘肃酒泉等对口协作和支援地区青少年综合运用所学知识、反复训练科学方法，在自主活动体验中增强爱党爱国爱家乡的自醒与自觉，从上海的经济、科学、科技、文化等不同类型的场馆和活动中，不仅对上海、祖国的发展建立了新认知，更加深入地理解了中华民族的历史和文化，增强对国家的认同感和自豪感，铸牢中华民族共同体意识，开展云南省青少年上海行主题活动，“沪明一家亲 火红向未来”主题研学实践活动，喀什的“追寻红色足迹，争做时代新人”主题研学实践活动、“沪喀少年手拉手 共筑科技强国梦”主题研学实践活动、“沪

喀少年手拉手 共诵中华语言美”主题研学实践活动，“飞天酒泉，科创申城”研学实践活动，六安学生3所学校初二学生赴上海研学实践教育活动等700余名师生、近4000人次的对口交流交往活动，师生满意度高、收获成果佳。

在结对共建中，帮助共建地区提高教学水平、加强师资队伍建设、优化营地建设。如组建精干队伍分别前往绍兴会稽山研学国际营地、河南新县大别红营·大别山精神营地以及安徽蚌埠垓下国防教育基地开展了资源整合、课程建设、师资队伍培训、基地展陈设计等援建工作。

4.2.3 推进项目开发，提升市场化效益

东方绿舟站在市场开发的浪潮中，充分利用营地优势资源，继续推出军事系列“暑期军训”、“军功章的荣耀”关爱军人子女夏令营、“荣耀少年”军事成长营、研学系列的“研学实验营”等不同主题的特色活动。积极寻找和拓宽市场增值的渠道，在四季令营上，优化改良2批次“极限少年”夏令营的推广模式和课程体系；在体验式拓展培训上，承接并顺利完成了华东理工大学、单位团建培训、中学生十四岁生日、SMG运动会等大型活动。

引入多元化互动体验项目和活动，如“稻草人艺术展”、魔幻大马戏项目；首次与华东地区最大的宠物平台打造“毛孩子带我去冒险”六一萌宠活动、2024狗巴迪勇士赛也在东方绿舟举行，吸引近550组萌宠亲子家庭参与，成为业态拓展创新性的跨越。借助热门节目《极限挑战》与电视剧《蛮好的人生》对绿舟园区及酒店进行取景拍摄，提升绿舟品牌知名度。对标Club Med，针对不同客群设计以运动、休闲、文化、康养为度假主题的系列“酒+景”产品，打造一站全包无忧假期、提供多元的旅游体验，“一站式欢乐度假酒店”的品牌建设取得了阶段性成效。积

极探索“文商旅体一体化”融合发展，承办“七匹狼夹克专家航母大秀暨中国航母纪念款发布会”“吉利银河星舰 7 EM-i 新车全球首秀发布会”两场商业活动，打造全新的东方绿舟品牌形象，在 8 大平台的矩阵同步直播中获得 1000 万+的观看、在微博话题引发 1.3 亿+的超级热议。

4.3 队伍建设责任

4.3.1 加强教科研管理，建设师资队伍

东方绿舟努力探索营地教学管理机制，完善教学过程决策与控制机制，以质量建设为中心，以师资队伍的发展为本，以校本教研、营地课程建设为立足点，为提高教师教官的业务水平和教改能力搭建学习、展示、提高的平台，努力推动高素质专业化创新型师资队伍建设，激发内生动力，提高营地教学质量。制定《校本研修管理办法》，精心设计校本研修方案，实行营地统一要求、一部门一策、一人一案的分类分层相结合的实施方式。

4.3.2 广辟培训途径，外内训共提高

充分整合上海市师资培训中心、上海市课外校外教师专业发展中心、青浦教师进修学院等机构平台和资源，共组织参与教职员工 18 批次培训，其中教育部牵头的培训 3 次，市级 4 次，区级 4 次，校级 8 次，个人自主研修每学期 1 次；组织市红会注册师资培训 5 次；组织见习教师参加区级见习规培，开展校级浸润式培训；参加青浦区带教指导教师补训；组织并参与第六届长三角地区校外教育学术研讨活动等。加强听评课活动的组织，探索形成符合营地实际的规范的有效的听评课评价方式方法，全年组织营地级公开课 25 次，市级公开课 1 次。以赛促培，以评促建，为营地教师教官搭建成长平台，积极组织营地教师参加各类研讨、培训、

教学比武和市级公开课选拔。1 名教师荣获青浦区教师教学“大比武”一等奖；4 位教师荣获市级劳动教育基地教师（辅导员）教学技能展示大赛二等奖、三等奖；2 位教师入围市级健康教育优秀课件征集活动。开展 2025 年营地优秀教学成果培育工作，在 13 项申报项目中，评选出 2 个重点支持项目、4 个次重点支持项目和 1 个一般项目。

4.3.3 规范人事管理，调整岗位设置

为逐步实现同工同酬，做好调查摸底，大力优化非编人员收入分配方案。聚焦非编人员待遇偏低问题，编制并申报 2025 年度财政项目预算评审专项《提升青少年素质教育带训教师教官能力建设项目》。深入调研单位各部门的工作职责和人员配置情况，结合校外教育领域的人员配置需求，上下沟通，营地岗位设置新方案报市教委审批并通过。申报的 1 名教师获得“上海市优秀园丁”称号；1 名高级教师入选上海市普教系统名校长名师培养工程。营地推进区级就业见习基地建设，参与专场招聘会，完善实习生、志愿者制度。

4.3.4 发挥群团作用，展示员工风采

营地以党建带群团，在党总支的指导下，工会、青工委、团委紧密合作，做好桥梁纽带，凝聚人心，谋好福利，开展了丰富多彩的活动，让员工展示奋斗风采，如通过“一堂红色团课、一个献礼视频、一次仪式教育、一场健康运动”等活动，营造喜迎国庆、热爱祖国、祝福祖国的浓郁氛围。

做好群团条线对外接待；承办上海市教卫机关及直属单位工会片趣味运动会、市教卫直属机关团委青年运动会等；促进新时代征兵工作交流合作机制建设；荣获上海市市级机关青年龙舟赛第二名，在龙舟赛中勇夺直属片冠军，在足球联赛中荣获直属片第三名。借助市总工会在上

海职工疗休养基地博览会上的直播推介活动推出“职工疗休养一日游”活动。工会成功举行第六届教职员代表及工会会员代表大会，选举产生了新一届工会委员会、工会经费审查委员会及女教职员委员会。组织员工无偿献血。共有106名“绿二代”报名参与了2024年为期7周的“绿舟暑期学校”，首次组织高年段学生开展三天两夜“跟着课本去研学”研学之旅。策划了一系列内容丰富的活动，如“辞旧迎新 龙行龘龘”迎新健步走、“三八”国际妇女节DIY活动、“同心奋进 筑梦前行”端午龙舟赛、“迎国庆、庆丰收‘柿柿如意’”主题活动等；举办了12场形式多样的宣教活动，吸引2500人次积极投入各种知识竞赛；组织每月员工生日庆典体检、重大疾病理赔、节日慰问，推进上海教师补充医疗保障计划等工作，共慰问120余人次；完成新一轮的“疗休养”工作。工会协同营地安全生产委员会精心策划并组织了以“全民消防、安全至上”为主题的消防月宣传教育活动，吸引了超过2000人次的教职员参与消防知识竞赛、1000人参与了现场紧急疏散演练、100人参加了消防安全讲座和基本技能竞赛。

青工委、团委做好青年工作，团委书记在上级党委“五四”青年座谈会上作主旨发言；策划“国家安全 青春挺膺”主题团日活动周系列活动；组织团干部参加市教卫直属机关团委举办的团干部业务能力提升班；在3月22日“世界水日”带领青年志愿者开展公益科普摆摊；成功申报向奋战高温的青年致敬暨2024年高温慰问一线职业青年点位，将清凉送给了30位团员；组织8名青年参加团市委“阅读马拉松”活动；开展团员青年“月度之星”评选活动，选树12位先进典型。与陕西驻沪团工委等合作开展团日共建活动，吹皱中华优秀传统文化的“一池春水”，新闻在上海市委机关刊物、新民晚报等主流媒体发表；开展红色“CITY WALK”，

在中共二大会址门前留下了剪影。与上海市人社局团委等联合开展了五四青年节主题读书活动，营地团委作主题分享。组织普陀区14名中小學生开展“益心成长 以爱暖心”东方绿舟课程活动。东方绿舟人文行走学习点获得授牌。

员工主动“走出去”，参加各类技能培训、比赛，提升自我，酒店取得服务员中级证2人（其中1名员工获得服务员高级证、1人考取高级点心师），参加“青浦区旅游服务质量人才技能比武”，1人获得导游服务项目三等奖、1人获得客房服务项目三等奖；项目活动部2人考取拓展培训师（中级），2人考取了冰壶教练员资格证书及冰壶项目裁判员证书；人力资源部1人考取企业人力资源管理师高级/三级。

4.4 人才培养责任

4.4.1 实践“大思政课”，融入强军思想

在总体国家安全观指导下，根据今年9月1号施行的《上海市中小学校外实践教育促进规定》画出“施工图”，与时俱进革新教学理念，推进教育现代化，促进创新体系同向发力、形成合力、增强效力，为全国推进校外实践育人工作提供了“上海方案”。

东方绿舟以习近平强军思想和总体国家安全观的指导下，主动对标对表国家教育科技人才一体化发展战略，坚持改革创新，适应新时代发展要求，在国防教育中深度融入习近平强军思想、法治思想、文化思想、外交思想与人类命运共同体理念，在营地国防教育中画出绿舟“最美实景画”，在课程设计、实践与创新上更好地体现了时代性、规律性、创造性，从国防历史、国防知识、国防理论、国防法规、国防形势、国防技能、国防科技七方面着手，坚持国防教育共同课目训练和满足学校个

性化训练需要相结合，推进国防教育思政育人一体化建设发展。把国防教育与思政课建设作为构建高质量教育体系和意识形态工作的重要内容，充分彰显国防教育综合育人功能，并通过阵地教育面向广大中小學生开展国防教育融入思政教育，强化统筹实施，坚持问题导向，依托国防教育优势课程资源，主动衔接学校教育，依据学校道德与法治（思想政治）课程标准和《习近平新时代中国特色社会主义思想学生读本》等，成立党员义务宣讲团，结合红军足印纪念园、上海宪法馆、国家安全馆等红色资源，开展了“传承红色基因·长征精神永留存”宣讲活动，积极探索青少年国防教育课程思政新模式。组织近10万名国防教育高中学生进行“重走红军长征路、我们再出发”为主题的夜间徒步行军8公里拉练，在跋涉中亲身感受“苦不苦，想想红军二万五”的长征精神和长征力量。开展庆祝中国人民解放军建军97周年暨2024年上海市青少年“走近边防线 祖国边疆行”国防教育主题活动，遴选上海60名青少年学生代表，从中国革命的红色之源上海出发，奔赴中央红军长征出发地宁化、瑞金、于都等地，沉浸式开启为期6天的“弘扬长征精神 新时代再出发”现地红色课堂实践活动。依托2024年第九个全民国家安全教育日开展“总体国家安全观·创新引领10周年”以及纪念中央特科诞辰97周年的主题活动，在全市高中范围内开展“国家安全进课堂”多维度教育活动。依据国家安全法、反间谍法等相关法律，针对高中生身心特点，结合实际案例，对维护国家安全的主要问题进行解读，引导高中生认识国家安全的重要性，自觉肩负起维护国家安全的责任。

4.4.2 创新课程设计，实施美育浸润

东方绿舟将美育融入国防教育和“大思政”课基地建设中。根据《关于全面加强和改进新时代学校美育工作的意见》等文件，东方绿舟寻找

美育视域下国防教育培养青少年未来竞争力的探索与实践，设置多样化的美育课程，开展浸润式美育实践活动。邀请上海艺术体操队全体教练员与运动员进营地，巴黎奥运会艺术体操全能团体赛冠军队员郭崎琪勉励三千多名高一学生对梦想要执着与乐观。全新推出“绿舟军营艺术剧场”活动，在文艺节目中加入中国传统文化，组织学生参与戏剧、舞蹈、音乐剧等创编和表演活动，培养学生的表现力和团队合作精神。在每年近40场学生文艺汇演中，7.5万名学生参与其中，发现美、感受美、创造美。在“自主、合作、体验、创新”教育理念中，融合美育教育，以学生为主体，结合自然生态，注重实践操作，强调团队合作，提高学生的综合素质。通过夜间拉练、走正步、体育赛事等，展现身体雄壮之美、竞技之美；通过非遗手工创作、彩绘、园艺设计等实践活动，学生体验艺术创作的乐趣，提高审美创造力；在定向越野、野外生存等拓展活动中，学生身临其境地感受自然之美；利用东方绿舟现有资源设计植物拓染、生态瓶制作、手绘、古法纸画等一些艺术实践活动，提高学生的艺术素养和创造力。学生欣赏绿舟智慧大道雕塑，去“自然课堂”进行湿地设计，外出博物馆参观各类艺术作品，培养审美情趣。张丽娜老师《初中生绿舟生态体验课程的美育实践研究》在《教育学文摘》上发表。

公共安全推出“安全学堂”科普宣教、“校园安全防范”、“亲子家庭体验日”等系列课程，研发“探步前行”“反恐卫士”“气象诗词大碰撞”等实训新课，做到每季度有新课推出，有机融入初中生“8课时”安全实训活动中。依托全市基础教育师生参加的“上海市校园急救救护展示活动”“上海市中小学师生公共安全知识技能展示活动”两项安全教育主题活动，通过内容更新、形式创新，充分展示全市基础教育接待在安

全教育上的成效，并首次成功将技能展示平台升级为集中呈现学生安全创意设计和安全科普宣传的展示擂台和本市教师安全教育能力提升的展示舞台。

聚焦成长教育主题，针对儿童阶段开展暑期“夏校”暑托营共同构成的绿舟“种子计划”成长教育系列、“自然之子”成长营，协助少年儿童出版社举办“小青蛙讲故事”市民文化节活动，共同致力“小故事大道理”育人实践。针对青少年开展“淬炼生存技能、探寻江南文化”印尼学子生存训练营。

东方绿舟有效深化综合实践活动中项目化学习模式应用的执行与成果推广。重点推进以沉浸式教育模式为主导的项目化主题课程、活动的设计开发与组织实施。启动营地课程领导力研究与建设工作。

4.4.3 建设学习型组织，优化机构职能

为深入推进学习型组织建设，促进校外教育事业高质量发展，东方绿舟高度重视业余党校的组织实施工作，以不断提升管理队伍及青年骨干的教育研究和管理能力为目标，精心策划、周密组织，内容涵盖基础理论、时事政治、全球视野、管理技能、课案设计等模块，设计主题活动、公益课程，邀请专家学者授课、组织学员参观学习、开展小组讨论，提高教职员工的政治素养和理论水平，为营地培养批优秀的管理人才和教学骨干。

东方绿舟维护好、更新好、使用好专家库，吸募各类专业领域的专家人才。今年专家库新增 105 人，现有 149 专家，涵盖思想政治课教学、教育新闻宣传、教师专业发展、基础教育、道路交通、心理健康、紧急救护、财务园林绿化、国防教育等多个领域。

为更加科学地抓好统筹和调配资源，东方绿舟深化营地机构和行政

体制改革，推进机构、职能、权限、程序、责任法定化，科学配置内设机构职权，优化编制布局结构，为推进中国式现代化国际化营地事业发展提供坚强保证，营地重定“三定”方案，起草调整主要职责、内设机构和人员编制方案，着力推进人事、财务等重点领域和关键岗位的机构职能优化和调整，筹备财务与资产管理部、校外教育发展研究部，选拔3名中层干部。另外，东方绿舟副主任房佳杰同志赴中宣部宣教局（全民国防教育局）挂职；钱建同志支援市委巡视工作。

东方绿舟还承接各类培训，为人才孵化提供保障，如做好中宣部新时代全民国防教育工作培训班全方位保障工作。

4.5 依法诚信责任

4.5.1 严抓主题教育，坚持强根塑魂

抓实党纪学习教育，纪律规矩立心间。党纪学习教育是加强党的纪律建设、推动全面从严治党向纵深发展的重要举措。东方绿舟党总支深刻认识开展党纪学习教育的重大意义，将其作为重要政治任务，不断增强高质量完成党纪学习教育任务的政治自觉、思想自觉和行动自觉，以良好作风保证党纪学习教育走深走实。在党纪学习教育中，党总支时刻绷紧“思想之弦”，常悬“纪律戒尺”，高度重视，精心组织，周密部署，强化组织，成立领导小组和工作小组，制定方案，积极动员。营地党总支采取理论中心组学习等形式学习习近平总书记关于全面加强党的纪律建设的重要论述2次，班子学习《条例》6次，班子成员紧扣六项纪律开展专题研讨并进行交流发言5次。安排《条例》教学辅导3次，覆盖党员、干部300人次。各党支部结合“三会一课”、主题党日学习习近平总书记关于全面加强党的纪律建设的重要论述15次，开展《条例》专题

学习 42 次，党支部书记讲纪律党课 13 场次。参观陈云纪念馆、中国共产党纪律建设历史陈列展、青浦区基层廉政教育基地；组织观看《扣好人生的“第一粒扣子”》《八小时以外》等警示教育片 4 次，覆盖党员、干部 209 人次；开展迎“七一”重温入党誓词活动，坚定理想信念；积极参加“同上一堂党课”等活动，统一思想共识。通过集体深入学（通过上纪律专题党课、举办专题辅导讲座、“三会一课”等形式开展学习，例如邀请上海市委党校教授来营地上专题党课，开展《条例》专题解读培训，结合业余党校开展专题党课）、个人自学学（充分利用党建网站、微信公众号等在线平台开展远程教育，借助上海智慧党建网、上海基层党建微信公众号、先锋上海小程序、上海党员干部远程教育平台、“廉洁上海”微信公众号等党纪学习教育专栏进行线上学习）、专题研讨学、案例教学学（学习上海市市级机关党员干部违纪违法典型案例选编《以案释纪》）、融入日常学、联建共建学（营地党总支先后与中共上海市第二轻工业学校委员会、市教委财务处党支部、财资中心党支部继市教委政策法规处党支部开展党纪学习教育联学联建主题党日活动）等方式，以严明的纪律确保广大党员干部坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”，确保党纪学习教育真正入脑入心。

严肃党内组织生活，坚持不懈抓作风建设。党总支完成“一报告两评议”、2024 年党风廉政建设大会、民主评议党员、党建共建等各项工作。抓好党员队伍建设，2024 年，党组织关系转出 2 人、发展预备党员 2 人，完成入党积极分子培训 3 人、发展对象培训 1 人。领导班子、党支部、部门签订党风廉政建设“一岗双责”责任书、党支部全面从严治党主体责任书、部门党风廉政建设责任书，提高“关键少数”、关键岗位、关键环节拒腐防变和抵御风险能力。

注重学习成果转化，党建业务深融合。各支部深入学习党的二十大报告和相关文件精神、全国教育大会精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为引领，全面推进教育事业的发展，组织开展党员示范课、“党建+项目”等活动，注重将学习成果转化为实际行动，指导日常工作的各个环节，将党建工作与教育教学工作紧密结合，在实学、实干、实效上下功夫。创新开展业余党校，设计主题活动、公益课程，邀请专家学者授课、组织学员参观学习、开展小组讨论，提高学员的政治素养和理论水平，为营地培养一批优秀的管理人才和教学骨干。

4.5.2 宣传法治教育，弘扬宪法精神

东方绿舟依托上海市宪法教育馆这一青少年法治教育的重要基地，积极配合上海市司法局，结合各学段青少年特点，组织开展宪法科普宣传工作，全年开展了多场主题鲜明、内容丰富的宪法展览活动，包括但不限于宪法历史展、宪法修正案展等，完成了学生8万多人的参观学习。与上海财经大学法学院联合开展“大力弘扬宪法精神”的主题活动，生动形象地展示了宪法的历史沿革和基本内容，让青年学生能够更直观地了解宪法的精神实质和核心价值。作为上海市爱国主义教育基地，在宪法日前夕举办第19届上海市十八岁成人仪式，设计了宪法宣誓等环节，强化青少年宪法意识。

4.5.3 深化文明创建，建设美丽绿舟

营地以文明创建为抓手，强化内涵建设，4月份进行了全国文明单位指标材料上传，11月份提交了全国文明单位复查申报表。推出以蜂巢塔为主题的“蜂雪糕”、以国防教育为主题的“航母雪糕”和“潜艇雪糕”三款文创雪糕，绿舟文化被浓缩于小小的雪糕之中。春节前夕推出“把爱打包回家”员工新春套餐，以优惠价提供各类菜品约500份，受到教

职员工的一致好评。

4.6 安全责任

4.6.1 健全内控机制，守住安全底线

严格财务管理。修订营地《采购管理办法》，编制采购项目验收及资金项目负责制等多项制度。严格执行资金管理制度，完善财务共享平台核算系统和薪资系统建设，实现智能报账系统上线运行，推进标准化智能转型。完成政府采购项目 14 个、非政府采购项目 11 个，完成各部门采购项目备案 32 个、采购项目验收 5 个。

制定《固定资产管理员考核管理办法》，明确资产管理员职责、工作流程及考核标准，确保固定资产管理规范化。成立资产盘点小组，用时 50 余天，对营地固定资产展开全面盘点。

紧抓安全准绳。东方绿舟紧紧抓牢安全防线，各部门签订安全稳定工作责任书，以管理制度为准绳紧抓不懈，明确责任，加强安防措施，加大安全巡查、监管力度。按照岗位自查、部门检查、营地抽查、监督小组督查等安全检查工作形式和部门干部、安全员队伍以及全体员工“三张网”的大安全工作格局为导向，发挥兼职安全员队伍作用，提高了群策群力开展安全工作的能力，提高了发现和有效整改隐患的效率，切实减少了安全事故的发生。

东方绿舟落实安全责任制，做好教学的安全保障工作，强化综合治理和实战演练，提高应急保障能力。开展营地日常 24 小时巡逻。2024 年以来，依托市教委、应急管理局消防部门等培训契机，加大培训力度，利用消防月等系列活动进行宣传和培训，安保队员全部经过岗位资格证书培训，持证上岗 100%。积极与青浦区应急部门消防支队、反恐

支队、交警大队，朱家角镇消防救援站、派出所、城管等建立紧密协作关系，加强节假日及“进博会”期间的反恐安全培训，严格落实各级值班制度。充分发挥营地微型消防站的作用，参加青浦区消防比赛，获得了个人一等奖和二等奖；协助朱家角消防救援站2次外出火灾处理。接受上级治安、反恐、消防、防汛防台等专项检查4次。开展知识竞赛、消防知识讲座、疏散演练、运动会等系列活动，参与教职工人数达130多人。全年巡查安全隐患1000余处，召集、参加安全检查及演练近百次。

守护舌尖上的健康，加强对食品安全教育培训工作，并加强日常食品安全检查力度，严格把控进验货、切配清洗、烹饪的每一道关，及做好食品留样工作；并对学校、师生用餐进行满意度调查，以进一步提升餐饮及服务水平，让教职员工和师生满意。

全年在涌现出一批好人好事、拾金不昧等事迹，据初步统计，仅安保部门全年好人好事80余起，全年协助老师查找自行车30余次，国庆节节假日期间帮助寻找走失小孩20起，全年捡到贵重物品价值约3万余元。

4.6.2 做好行政管理，推进“智慧绿舟”

做好行政日常事务。营地严格遵守有关规定，规范办理程序，全面完成各项职责和领导下发的任务，做好各类会务保障，做好接听电话、接待来访人员，做好会议保障，记录会议纪要，分送公文、信件、报刊杂志等，及时处理上级文件的签收、传递、催办。严格遵守有关规定，分送公文、信件、报刊杂志等，及时处理上级文件的签收、传递、催办。撰写、修改、填写完成各类报告、通知、回执等文件数百份。

推进“智慧绿舟”。对标上海市教育数字化转型工作，推动“智慧绿舟”建设和教育信息化建设，推进教育数字化转型整体性实践探索与实施保障，深化教育数字化重点场景示范应用，改善教育数字化应用与发

展环境，全面提升师生数字素养与技能，提升教育教学数据治理能力和服务能级，为营地事业发展做好强力支撑。进一步落实网络安全责任制，强化组织领导，签订网络安全责任书，明确主体责任和各部门职责，加强常态监控、宣传培训等工作。东方绿舟满足业务需求，加强信息系统自主研发与改造对接。自主研发“宪法馆预约系统”“营地课程管理系统”“营地电动自行车管理系统”“年度考评与绩效管理系统”等信息系统。在教学应用配套方面，自主建模、设计、编码，在“火炮模拟系统”教学应用上取得了相当成效。在市大数据中心与市学生事务中心的支持下，积极开展多轮深度调研，顺利达成“公共安全教育智慧实训全过程管理系统”与市“一网通办”相关功能的改造对接，成功接入上海市“一网通办”统一用户 PC 端，已完成网络安全等级保护（二级）的复测工作，公共安全实训“8 课时”学校可以通过法人一证通或电子营业执照实现认证登录及报名，极大提高了效率。上海市宪法教育馆通过信息化辅助，依托腾讯云计算平台，使用微搭低代码产品，设计开通了参观访客线上预约功能。向国家版权局提交 2023 年自主研发的“营地团队预告管理系统”申请，获得软件著作权登记证书。

4.6.3 夯实基础建设，完善后勤保障

持续推进营地基建修缮项目，提升硬件设施水平，为各类教学活动提供硬件保障。配合市教委完成《东方绿舟中国餐厅维修项目》《东方绿舟临时用餐保障服务》《东方绿舟中国餐厅设备更新项目》入、出库评审。协助市区两级对 G318 国道改扩建工程项目的现场勘查、测量，提供优化方案建议。配合朱家角镇政府完成 G318 国道改扩建工程东方绿舟地段上财物确认、补偿、腾退工作。按计划推进 7 幢公寓外立面及月亮湾维修项目。

锚定目标抓紧服务保障重点，做好制度建设和服务保障。制定完善东方绿舟活动车辆安全管理规定，修订并完善了营地《公务用车管理办法》，明确车辆调配和使用、维修与保养等多个环节的流程；制定《驾驶员管理办法》，建立《驾驶员奖惩规定》《请销假规定》《车辆违章与事故处理流程》，提高安全驾驶意识及遵章守纪意识。制定《东方绿舟校外教育活动车辆安全管理规定》《实训基地外来人员及车辆管理办法》，保障营地在开展研学实践、公共安全实训、国防素质教育等教育活动期间，乘坐车辆师生的人身、财产安全。出色完成全年车辆服务保障任务。全年共为 27 个团队安全派车 322 车次。全年累计为公共安全实训安全派车 3345 车次。为营地活动师生定制“保障内容全、保障额度高、保费价格优”的保险方案。

加强有害生物防治工作，用物理和化学相结合的方法，对已经发现的白蚁等病虫巢穴进行处理，成效显著。对地球村、银杏大道、月亮湾等区域开展如蜈蚣、杂峰、虫蛇等有害生物驱除防治工作。历经 14 天奋战，对 300 余棵受损树木进行抢救与处置。加强对外包服务单位的业务指导和监管工作。进一步规范用车登记台账。

4.7 生态文明责任

4.7.1 加固阵地建设，拓宽育人渠道

作为教育部指定的学生综合素质训练基地，东方绿舟发挥实践育人的作用，聚焦高品质德育教育，对标全国示范营地、中国国际营地建设要求，立足青少年学生综合社会实践这个重要的教育定位，完成来营的吉林长春东北师范大学附属实验学校、长春东北师范大学附属中学的社会综合研学实践教育活动。

东方绿舟以**国家级科普教育基地、国家青少年自然教育绿色营地**建设为抓手，重点聚焦科普、生态、自然教育学校、绿色营地等挂牌基地的建设，以科技与自然、人文、人工智能领域的科学普及和理念传递、能力塑造为抓手，充分发挥营地教育阵地功效，建设中国特色自然教育体系，厚植环保科普教育，助推中国可持续发展教育的高质量发展。从“世界水日”“中国水周”节水宣传主场活动，到“从高山到大海，助力濒危鱼类回家”主题科学放流活动，再到“小童心 大自然”暑期活动、国庆“宝藏绿舟 探索之旅”活动，打造了一系列特色鲜明的科技志愿服务项目，让参与者深刻感受到了人与自然和谐共生的美好。开展全国三亿青少年进森林研学教育活动，积极推动“自然学校”复审评定工作，为打造“示范性国家级绿色营地”奠定基础。绿舟科技服务队被授予了2024年度长三角优秀科技志愿服务组织称号。被上海市水务局、上海市机关事务管理局授予上海市节约用水示范（标杆）单位。

中国兵器博览馆秉持“普及兵器知识，弘扬国防精神”的宗旨，打造优质科普志愿服务，深挖营地内兵器科技科创资源，依托中国兵器博览馆馆藏武器装备展品优势，不断创新讲解接待、科普宣传方式，提升服务质量，推出“国之重器”科普课堂和科普讲解，开展了“走进国之重器 厚植爱国情怀”等各类主题活动。

4.7.2 关注可持续发展，培养世界公民

东方绿舟持续关注全球可持续发展教育目标，加强相关国际行动的链接，助推上海学习型城市建设，助力“培养具有可持续发展意识和实践能力的公民”的目标，启动以“一江一河一带”为线索的聚焦全球气候变化、全球生物多样性和中国文化发展的研学主题课程、活动、线路的开发设计工作的探索，如临近联合国中文日开展关注气候变化的“谷

雨润物·汉字汇心”活动，开展“从高山到大海 助力濒危鱼类回家”全国放鱼日增殖放流活动、2024“征途—从草原到大海”沪蒙研学营等。

4.7.3 联动优质资源，涵盖内容广泛

东方绿舟夯实中国特色现代化国际营地建设，联动优质社会资源，夯实结合科技创新、真实问题解决的“自然·科技·人”科学探索营系列课程，其中，组织开展“绿舟杯”“自然·科技·人”青少年科学素养展评活动，首次邀约美国师生来营，和中国学生在地球村内“共筑美好家园”，共造“竹屋”，共议全球可持续发展的青年话题，培育青少年学生的科学思维、科学素养。实现营地自有的特色科创阵地的落实，开展世界水日主题活动、“探秘一江一河 守‘沪’人与自然”科普讲座。2024年度共组织了 29 项活动，涵盖研学、科普、普法、思政、国际交流、体育、生态等多个活动类别 150 多场次，总人数达到了 8000 多人、20000 余人次。生源地涵盖 24 个国家和地区。

五、报告展望

2025 年，东方绿舟将抢位谋先机，错位促发展。一方面，要坚持用党的创新理论武装头脑，把学习贯彻习近平总书记考察上海重要讲话精神作为一切工作的鲜明主题和突出主线，敢为人先，守正创新，主动求变，补全短板，正视营地“强”与“特”、“弱”与“短”，以只争朝夕、舍我其谁的劲头“大胆试”“大胆闯”，在小班化、规模化、社会化突破上“下功夫”，探索人工智能融入校外教育，助力“双减”，与学校主动深入衔接来探索“短课程”，开辟校外教育发展新领域新赛道，拓展发展新空间、塑造发展新优势，推动向中国式现代化国际化营地目标升级发

展。另一方面，要对标全国示范营地、中国国际营地建设要求，落细落实立德树人根本任务，面对长三角一体化战略和上海定位，认清地理优势、资源优势，在校外教育、阵地夯实、制度健全、社会服务等方面埋头苦干，在教学成果奖培育上做到人无我有、人有我优，扩大“绿舟杯”品牌赛事影响力，推动“大思政课”实践教育基地建设；积极发挥优势特长，以更高的站位和更开放的胸襟寻找合作伙伴，加强“引智”“增智”；继续想办法解决急速上涨的国防教育、公共安全实训学生数量和师资不足、场馆设备等之间的矛盾。此外，还要创新人才培养，深化师资梯队建设，聚焦如何聚才、育才、用才，完善引育体系，构筑激励机制，推进落实营地岗位设置工作，改进事业编招聘、分配机制。在主动服务国家战略、积极践行上海规划、落实教育综合改革和上海市教育“两委”中心工作等方面同频共振。

5.1 教育服务方面

5.1.1 坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想铸魂育人

加强“大思政课”实践教学基地建设，以“思政大讲堂”为载体，积极推进营地国防教育与课程思政的建设，助力推进大中小学思政课一体化改革创新，培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人。构建以习近平新时代中国特色社会主义思想精品教学案例，打造一批高水平、有影响力的思政精品课程、教学名师、教学团队。

5.1.2 承担校外实践教育职责

切实履行营地教育职能，发挥校外教育示范引领作用，拓展实践育人阵地。聚焦学生发展核心素养提升，深入推进素质教育，推动德育工作提质增效，增强学生综合素质，提高学生社会责任感、创新精神和实

践能力，探索拔尖创新人才培养工作。通过专家引领、课堂展示、课程解读等形式逐步推动营地课程资源建设质量的持续提升。参与推动“上海校外教育科普实训联盟”组建。组织青少年感悟新时代伟大实践与成就，充分发挥红色资源育人功能，将信息技术融入课程。推动人文行走与营地“大思政课”、中小学生研学深度融合。推进提升中小学课程领导力实践研究项目。持续推进项目化学习。

5.1.3 做好国防教育引领

根据《中华人民共和国国防教育法》《关于加强和改进新时代全民国防教育工作的意见》等文件要求，扎实做好国防教育和军训相关工作。组织上海市学生军事训练营选拔、集训工作及青少年国防教育系列活动。积极对接中职校国防教育。推进国防教育课程“两头向学校延伸”试点。探索国防体育新形式。强化宪法法治教育、国家安全教育。继续开展“走近边防线”、十八岁成人仪式等教育品牌活动。继续推出东方绿舟军事系列特色夏令营和红色研学系列特色活动。继续探索退役大学生士兵岗前培训和新入伍士兵役前培训，组织全国军事训练营营员行前集训，助力新时代高校征兵工作交流合作机制建设，擦亮国防教育新品牌。开展上海市中小学学校国防教育特色班创建试点。组织上海市大中小学“爱我国防”师生演讲比赛、上海市大中小学国防教育知识竞赛活动。开展中小学国防民防海防优秀示范课、微课评选。组织上海市大中小学校军事骨干教师研修班。完成上海市国防教育示范学校申报与评审工作。组织上海市高校军事课军事理论教育+军事技能训练、上海市学生军事训练基地督导检查。

5.1.4 做强公共安全实训

深入推进初中学生“8课时”公共安全教育实训全覆盖，做好高中

生安全实训增量，试点公共安全实训教学标准化建设。继续参与国家应急管理部宣教中心《应急安全体验场所建设》团体标准化研制。依据《上海市初中学生社会实践管理工作实施办法》《上海市初中学生综合素质评价实施办法》等文件，运用科学规范的记录与评价方法，促进学生健康成长。在安全实训、教育智库、国际交流等方面寻求突破，以破瓶颈解难题为动力，促进营地公共安全教育事业健康发展。引入先进技术手段、强化师资培训等多种途径，从实训基地走向绿舟园区建立场景，开发安全教育示范课和精品课。发挥市级安全教育基地示范引领，助推公共安全实训的示范性服务和市、区、校三级安全教育体系。组织系列学生安全教育与体验活动，开展各级各类安全宣传活动。

5.1.5 做优研学实践活动

充分利用节假日、寒暑假等时间，紧密对接市场需求，整合优质教育资源，推出一系列“小班化”活动定制方案，参考精品案例，提升研学实践活动质量与效益。以无线电测向、识图用图等课程为试点，优化教学组织模式。借助营地升级改造契机，提升趣桥世界、勇敢者道路等活动效果，开发基于亲水平台、大竹林等场地的课程方案。继续落实香港高中生公民科内地考察工作，推动青年学生交流。

5.1.6 关注学生心理健康

通过培训、交流及教研活动提高教育心理学原理和方法，了解青少年心理发展特点。提升心理健康教育相关课程、活动质量，建设心理健康教育、生命教育特色课程，加强心理健康监测，做好个别化、精细化干预与支持，构建学生心理健康工作新格局。加强教师学生心理健康教育人能力培训。

5.1.7 增强学生劳动素养

围绕“第五届上海市学生劳动教育宣传周”“中国农民丰收日”“世界粮食日”开展主题教育活动。以上海市中学生社会实践电子记录平台为依托，深入探索学生劳动素养评价。优化“绿梦园”建设，开展劳动教育特色课程活动，突出绿色科技、传统农耕、现代农业、生态文明等主题，提升劳动风险意识，凸显营地劳动教育特色，挖掘和培育具有上海特色的劳动教育内容、途径和方式。弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神，深化“劳模工匠进校园（营地）”行动。以青浦区中小学校为试点，以劳动教育为抓手，探索送课进校或吸引学校进营地开展劳动教育课程。

5.1.8 促进营地体育、美育、科学教育等工作

继续探索足球等群众体育新形式，为青少年足球人才培养改革做好助力；继续办好“绿舟杯”系列体育赛事，服务青少年健康成长。根据《关于全面加强和改进新时代学校美育工作的意见》等文件，开发多样化美育课程，开展浸润式美育实践活动。助力构建“大中小学段纵向贯通、校内校外横向联动”的科学教育新范式。加强科普教育，继续发挥中国兵器博览馆的科普功能，如定期开展科普课堂、科普公益讲解等活动，结合科普宣传月活动设计策划、实施开展营地相关科普主题活动。

5.1.9 实施小班化、规模化、社会化项目

成立营地推进“小班化”领导小组，建立周例会、月工作会工作机制。充分研究市场运行规律，做好市场调查，推出更多满足青少年需求、满足家校期待、满足市场消费的教育产品，推动小班化、规模化、社会化项目新突破。

5.1.10 助力打造家校社育人共同体

主动紧密加强与学校教育的衔接。在“规模化”任务中开展试点并取得突破，在“小班化”任务中实现创新与发展。“小班化”项目积极服

务家庭教育，促进家校社协同育人。继续与高校、义务教育阶段学校合作，打造家校社育人共同体，参与家校社协同育人“教联体”建设。贯彻落实《上海市中小学校外实践教育促进规定》，促进校外实践教育高质量发展。试点参与课后服务，送课进校、进社区，丰富服务内容，巩固“双减”治理成果。

5.1.11 申报教学成果奖

成立营地教学成果梳理总结领导小组，建立周例会、月工作会工作机制，认真梳理总结、组织申报 2025 年上海市优秀教学成果。

5.1.12 深化教育对口支援与合作

聚焦“手拉手”活动，促进各民族学生交流交融交往。推进铸牢中华民族共同体意识教育，打造对口支援地区各学段爱国主义教育新模式，助力推进对口帮扶地区“大中小”一体化思政体系建设。打造特色明显、成效显著的红色研学实践活动，巩固与云南、新疆喀什、三明、六安等地对口合作工作成果，深化教育合作共建机制。申请研学专项，优化预算编制，提升补贴额度，扩大中西部地区学校和学生补贴范围。

5.1.13 推进长三角教育协同发展

加强长三角地区营（基）地联动，组织长三角学生进营地，开展具有示范性的长三角校外教育大型活动，为 2025 年长三角地区整体率先实现教育现代化、携手打造并初步建成全球卓越的教育区域创新共同体提供校外力量。整合各方资源，搭建长三角地区乃至全国青少年体育赛事育人平台，打造有影响力的品牌赛事，助力培养学校体育精英人才，推动体教融合高质量发展。建设好长三角淀山湖生态修复基地。

5.1.14 拓展教育对外交流合作

助力落实习近平总书记“未来 5 年邀请 5 万名美国青少年来华交流

学习”和“推动落实未来3年法国来华留学生突破1万人，欧洲青少年来华交流规模翻一番”重大倡议，积极推进美国以及欧洲青少年来沪来营的交流互动，深化中华文化国际传播的创新策略，为构筑国际传播“文化长城”、塑造中华文化全球影响力提供“上海方案”。落实与爱尔兰-中国文化教育中心签订的国际友好合作备忘录，为上海市与科克市青少年国际交流及中爱两国青少年综合实践交流提供更多机会。协助举办国际友好城市青少年夏令营等。

5.2 人才队伍建设方面

5.2.1 优化高水平人才引育服务

建立主动寻聘机制，实现“以才引才”“平台引才”“以赛引才”等多渠道引才，借助全球开放机遇“抢”人才。转变教育理念，建立健全教师专业成长的长效机制。深化人才评价制度改革，突出创新能力、质量、实效、贡献导向。构建各部门人才流动方式有序、流动过程平稳、流动成效良好的工作格局。优化教职员工在沪居住证件、落户、购房、就医、子女入学等服务。推进区级就业见习基地建设，为更多应届生提供实习、就业机会，参与专场招聘会，完善实习生、志愿者制度。

5.2.2 推进内部分配机制改革

以内部分配机制改革为着力点，全面推进人才队伍建设和管理改革。推进薪酬制度改革，完善绩效分配方案，科学编制并落实人员收入分配方案。

5.2.3 完善人事制度改革

推进机构改革，调整部门设置。推进中层干部聘任改革，推动竞聘制，加强干部队伍梯队建设，拓宽干部选拔视野、加大干部年轻化力度，

推动重点岗位轮岗。改革教师评价体系，开展职称评审，为推进新时代高素质专业化教师队伍建设营造良好环境。科学编制岗位设置实施方案，修订岗位聘任实施办法，有序推进新一轮竞聘、聘任工作，确保人才选拔公平、公正、公开。

5.2.4 建设高素质专业化教师队伍

推动现有人才队伍素质提升、能力充电、持续成长。探索青年教师收入托底保障机制，优化初、中、高级专业技术岗位结构比例。健全师德建设长效机制，深化“市-区-校-个人”四级培训体系建设，创新教师培养方式。借助普教系统“双名工程”等促进教师成长。培育高尚师德与职业荣誉感。

5.3 健全管理体系方面

5.3.1 总结“十四五”规划工作及启动“十五五”规划编制工作

高质量完成“十四五”规划并进行全面总结。贯彻落实《教育强国建设规划纲要(2024-2035年)》实施意见，坚持以新发展理念引领中长期发展，成立“十五五”规划领导小组，系统谋划营地“十五五”教育发展定位和总体方略，科学研制相关指标，完成“十五五”营地改造升级规划。建立月工作会与工作组周例会制度，实行动态调整工作小组成员机制。

5.3.2 加快教育数字化转型

建设智慧场馆，加强数智赋能，利用人工智能等现代信息技术，拓展数字化实践体验场景，推动数字化教育资源开放共享，提高校外实践教学效能。不断开发线上课程，实现线上线下有机融合，推进信息化教学辅助项目，打造“互联网+思政教学”新领域，提升教学水平。推

进人工智能教育创新整体性实践，以国防教育等主业为核心，以赛事为突破口，探索人工智能在课堂教学、师生发展、教育评价等方面的创新应用，探索人工智能沙盘、无人机、机器狗等运用，打造引领性示范项目。推进营地信息化在线学习资源、平台建设。制定新一轮教学数字化转型项目方案，紧跟上海市教育数字化转型步伐，树立校外教育数字化转型典型案例。

5.3.3 加强校本课程研修与员工培训

深化教官职级制建设与专业培训。调整、完善校本研修计划及方案，持续推进业余党校，提升员工培训系统化、规范化、专业化。以赛促培，以评促建，多渠道、多形式组织营地教职员工参与各级教学交流、听评课活动、校外教育研讨会、教学技能展示活动比武等活动。

5.3.4 提高后勤综合保障能力

实行重点任务按月报告机制，动态调整重点任务负责人。研究健全同学生人口变化相协调的后勤服务供给机制，提供高质量、专业化的教育服务。落实风险源动态管理和安全隐患定期清查工作，完善安全检查和督查体系，构建“网格化”工作模式，强化安全动态管理和专题调度。深化后勤领域风险评估和专项治理。推进后勤修缮项目，尽快落实中国餐厅大修项目，继续完成地球村7栋公寓屋顶及外立面、月亮湾场地维修工程，绷紧生产安全之弦。实施中国餐厅配套设施采购项目、临时用餐保障服务项目等。加强学生用车运行监管。提升园区内交通安全水平。加强食品安全日常监管。强化防汛防台应急能力。谋划未来三年的园林养护工作方案、项目库工作。

5.3.5 夯实宣传阵地建设

认真贯彻落实习近平总书记关于意识形态工作的重要论述，做好营

地意识形态管理。运用信息化技术，及时监测相关舆情，畅通信息交流渠道，做好品牌宣传。重点推出“绿舟精品”“绿舟在线”“绿舟讲堂”等优秀作品，举办摄影大赛、视频征集等活动，丰富宣传形式，传播营地教育正能量。以“绿舟杯”系列赛事活动为载体，提升营地品牌影响力，助力打造绿舟IP。开展中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利80周年宣传、制作中国人民志愿军抗美援朝作战75周年等宣传。以“每月之星”宣传为切入点，继续挖掘教育工作者践行“教育家精神”事迹，宣传“接地气”的育人事迹。充分发挥新媒体矩阵（多种传播渠道）作用，大力拓展社会资源，主动加强与兄弟单位、合作机构、新闻媒体的联系与合作，多渠道传播绿舟声音。

5.3.6 化解矛盾风险

注重源头治理，完善工作机制。创新和探索化解教育领域矛盾纠纷的“枫桥经验”，开展“深化源头治理化解信访矛盾”专项工作，提升矛盾化解能力。推进信访工作法治化，培训信访人员，规范信访事项办理程序，提高信访调解协议达成率和信访复查缓解率。提高12345市民服务热线工作质效，提升人民建议征集能级，做好舆情管理。将信访工作纳入部门年度考核，与“化解矛盾风险维护社会稳定”专项治理工作协调机制衔接，加强问题预见、分析、研判和复盘能力，建立联合信访办理机制。借助营地专家库，引入律师、心理咨询师等社会力量参与信访工作，为群众提供法律咨询、心理疏导等服务，做好普法工作。

5.3.7 规范内控管理

跨前一步、主动关怀，发挥好工青团妇等群团组织的桥梁作用，扎实做好服务群众工作和民生工程。加强创新策源能力，探索解决人员经费缺口等问题，做好全营地安全稳定工作。进一步完善财务管理制度、

规范财务工作流程，加强内部控制建设。推动国防教育费用调整及公共安全实训收费工作。强化部门采购验收环节管理。进一步加强人防、技防和物防建设力度，加强人员培训，加强日常巡查巡检工作力度。加强对第三方合作单位的指导，密切交流、共享资源，众志成城、共克难关，共同为教育服务质量提升搭建更好的“大绿舟”平台。起草、签订新一轮大合同招标文件。

六、社会评价

6.1 主要社会荣誉

2024 年，营地获得教育部等八部门联合设立首批“大思政课”实践教学基地、上海市五一劳动奖（上海市总工会）、上海市节约用水示范（标杆）单位（上海市水务局、上海市机关事务管理局）、2023 年先进党组织（中共上海市教育卫生工作委员会、上海市教育委员会）、2024 年上海教工龙舟比赛机关直属组冠军（中国教育工会上海市委员会）、上海市民终身学习人文行走学习点（东方绿舟）（上海人文行走、青浦人文行走、上海市民修身云）、禁毒宣传工作站（长三角示范区检察机关）、中国青少年宫协会理事（中国青少年宫协会）、2024 年度长三角优秀科技志愿服务组织（长三角科技志愿服务联盟）、中国研学营地·特别案例-上海市青少年校外活动营地——东方绿舟（中国旅游研究院文化和旅游部数据中心）、中华人民共和国国家版权局计算机软件著作权登记证书（中华人民共和国国家版权局）、上海市“爱我国防”摄影大赛中荣获“社会组铜奖”荣誉（上海市国防动员会办公室）、2024 年上海市大中小学国防教育知识竞赛荣获“优秀组织奖”（上海市教育委员会、中共上海市委宣传

部、上海警备区政治工作局、市国防动员办公室、市海防委员会办公室、市退役军人事务局)、东方绿舟帆船队获得 2024 年长三角校级帆船邀请赛 J80 校级组第三名(上海市高等教育学会、上海市青少年校外活动营地——东方绿舟、长三角校际水上运动赛事组委会)、青浦区科普基地(青浦区科学技术委员会、青浦区科学技术协会)。

此外,营地党总支 2024 年度直属单位先进党组织,营地获得“2024 年度优秀单位”称号。

6.2 媒体报道

营地宣传工作担负着举旗帜、聚民心、育新人、兴文化、展形象的使命,从服务国家战略、积极践行上海规划以及落实教育改革和两委中心工作等方面都发挥着重要的同频共振作用。

6.2.1 聚焦中心工作,提升思想高度

在党纪学习教育期间,制作 2 部廉洁微视频,视频在教卫党委机关展播;策划走近边防线、开学第一课、劳动宣传周等宣传任务。保障营地“同上一堂党课”等各类线上会议、直播 57 次,时长约 140 小时。

围绕教育教学等,发布宣传推文 171 篇,阅读总量 170053 次。发布官网新闻 55 篇,阅读总量超 200000 次;微信视频号发布 40 条视频,阅读总量 106313 次;配合央视 CCTV7 拍摄人民防空课间操视频,在央视军事抖音平台上超 1.4 亿播放量。各类活动照片直播阅读量超 200 万次。围绕重要节点、重要活动发布主题宣传作品。

6.2.2 凝聚宣传合力,提升影响广度

以央视军事频道等栏目合作为突破口,深化与央媒、市媒、各媒体平台合作,在人民网等平台发布 43 条新闻。对接市委宣传部,协力开展

爱国主义教育基地建设；与市国家安全局、市地方志、SMG 等单位合作，完成“4·15”全民国家安全教育日、“绿舟杯”系列赛事等活动拍摄宣传工作。保障市教委学生处、财务处、审计处等各类会议拍摄任务 10 次。保障接待日拍摄任务 40 余次。更换环境氛围布置旗帜约 600 面。

6.2.3 拓展渠道内容，扩大传播力度

1. 多渠道拓展平台，扩大覆盖面。制作营地宣传片，助力打造绿舟 IP。多渠道传播“绿舟杯”体育赛事等绿舟声音，其中，上海市学生滑雪锦标赛在上海市人民政府官网发布。召开 2 次营地宣传工作会议，将“探头”深入到第一线，编织营地宣传“一张网”，统筹营地全局“一盘棋”。

2. 高质量丰富内容，增强吸引力。邀请上海艺术体操队全体教练员与运动员进营地，巴黎奥运会艺术体操全能团体赛冠军队员郭崎琪勉励三千多名高一学生对梦想要执着与乐观。以“每月之星”宣传为切入点，挖掘践行“教育家精神”故事案例。进一步完善应急事件处置机制，做好舆论引导和处置，及时科学有效应对舆情，维护好营地声誉和教职员工利益。

3. 制度化建设队伍，提升持久力。探索建立营地宣传工作管理办法，以季度为周期推进；建立健全部门宣传激励制度。开展宣传员队伍培训，完善考核评价机制。